

## OHJAUSRYHMÄN KOKOUS

**Aika:** Torstai 17.11.2016 klo 17.30 – 19.12

**Paikka:** Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Maakuntasali (2. krs), Siltakatu 2, Joensuu

### Ohjausryhmän jäsenet:

X	Auvo Gustafsson	Heinäveden kunta
X	Tapio Tykkyläinen	Ilomantsin kunta
X	Juha Hämäläinen	Joensuun kaupunki
X	Markku Kauppinen	Joensuun kaupunki
X	Sinikka Väyrynen	Juuan kunta
X	Marko Koskinen	Kiteen kaupunki
X	Pertti Haukka	Kontiolahden kunta
-	Lea Oravalahti-Pehkonen	Lieksan kaupunki
-	Jorma Pitkänen	Liperin kunta
X	Hannu Pääkkönen	Nurmeksien kaupunki
X	Jari Turpeinen	Outokummun kaupunki
X	Minna Varis	Polvijärven kunta
-	Tuure Hirvonen	Rääkkylän kunta
X	Tommi Pesonen	Tohmajärven kunta
X	Reijo J. Hiltunen	Valtimon kunta
X	Anna Hölttä	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä
X	Reijo Jeskanen	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä
-	Seppo Eskelinen	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto
X	Hanna Huttunen	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto (puheenjohtaja)
X	Eila Heinonen	Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveystalvelujen kuntayhtymä
X	Matti Kämäräinen	Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveystalvelujen kuntayhtymä

### Muut:

X	Risto Poutiainen	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto
X	Kari Karjalainen	Joensuun kaupunki, koordinaatioryhmän pj.
X	Ritva Saarelainen	Pohjois-Karjalan ELY-keskus
X	Jarno Turunen	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto (sihteeri)

### 42. Kokouksen avaus

Päätösehdotus:

Puheenjohtaja Hanna Huttunen avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja Hanna Huttunen avasi kokouksen.

### 43. Kokouksen osanottajien toteaminen

Päätösehdotus:

Todetaan kokouksen osanottajat.

Päätös:

Todettiin kokouksen osanottajat.

## Siun Sotesta Meijän Maakuntaan

### 44. Edellisen kokouksen muistio

Kokousmuistiot laaditaan päätöspöytäkirjan muotoon ja muistiot hyväksytään ohjausryhmän seuraavassa kokouksessa. Ohjausryhmän 20.9.2016 pidetyn kokouksen muistio on toimitettu kokouksen jälkeen sähköpostitse ohjausryhmälle tiedoksi ja kommentoitavaksi. Muistioon ei ole ollut huomautettavaa.

Päätösehdotus:

Hyväksytään edellisen 20.9.2016 pidetyn kokouksen muistio.

Päätös:

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Liite 1. Muistio 20.9.2016 pidetystä ohjausryhmän kokouksesta.

### 45. Valtakunnallisen valmistelun tilannekatsaus

Sote- ja maakuntauudistusta koskevan hallituksen esitysluonnoksen lausuntoaika päättyi 9. marraskuuta. Esitysluonnokseen sisältyvät keskeiset lait ovat maakuntalaki, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislaki, voimaanpanolaki, maakuntien rahoituslaki ja kuntien peruspalvelujen valtionosuuslaki. Lausuntokierroksen jälkeen marras-joulukuussa ministeriöt julkaisevat lausuntoyhteenvedon saaduista kannanotoista. Tämän jälkeen hallitus päättää lopullisesta esityksestä ja antaa sen eduskunnalle tämänhetkisen arvion mukaan tammikuussa 2017.

Valtakunnallisessa valmistelussa monia keskeisiä asioita on auki. Keskeisimpiä tällaisia vielä avoinna olevia asioita Pohjois-Karjalan kannalta ovat mm.

- valinnanvapausmalli ja monikanavarahoitus
- maakuntien rahoitus ja ohjaus
- liikenneasioiden hoito (mm. alueellinen tienpito)
- ympäristöhallinnon organisointi
- pelastustoimen organisointi
- lupa- ja valvonta-asioiden hoito
- kasvupalvelut ja aluekehitys
- valtakunnallisten palvelukeskusten valmistelu
- sisältölainsäädäntö (kevällä tulossa noin 2000 sivun lakipaketti lausunnoille).

Sote- ja maakuntauudistuksen alueellinen tiekartta julkaistiin 10.10. Alueuudistus.fi-verkkopalvelussa julkaistu tiekartta on tarkoitettu erityisesti sote- ja maakuntauudistuksen valmistelijoille maakunnissa.

Sote- ja maakuntauudistuksen tueksi on suunnitteilla valtakunnallinen valmennusohjelma. Vuonna 2017 alkavalla muutosjohtamisen valmennuksella tuetaan alueellisia toimijoita uudistusten toteuttamisessa. Selvitys valmennuksen toteuttamisesta luovutettiin sosiaali- ja terveysministeriölle ja valtiovarainministeriölle 1. marraskuuta. Selvityksessä esitetään, että valmennusohjelma toteutettaisiin kolmessa, osittain limittyvässä osassa elokuusta 2017 joulukuuhun 2020. Selvityksessä ehdotetaan valmennuksen pääsisällöiksi monikanavaisen palvelutuotannon johtamista, toiminnan ohjausta ja julkista talousjohtamista, monimuotoisten palvelukokonaisuuksien hallintaa ja johtamista sekä viestinnän johtamista. Selvittäjät ehdottavat, että muutosjohtamisen valmennukseen osallistuisivat alueiden muutos- ja projektijohtajat ja vastuuvalmistelijat ja heidän lisäksi mm. päätöksentekijät, maakuntien palvelulaitosten johtajat, maakuntahallinnon johtoryhmät, sosiaali- ja terveyspalvelujen yritysten edustajat sekä alan järjestöjohto.

Päätösehdotus:

Ohjausryhmä merkitsee asian tiedoksi.

Päätös:

## Siun Sotesta Meijän Maakuntaan

Hyväksyttiin yksimielisesti.

### 46. Maakuntaudistuksen valmistelun eteneminen Pohjois-Karjalassa

Pohjois-Karjalassa maakuntaudistuksen valmistelussa on syksyllä kolme keskeistä asiaa:

- 1) valtakunnalliseen valmisteluun vaikuttaminen (erityisesti lausuntovalmistelu, vierailut, vaikuttamistyö)
- 2) oman valmistelun käynnistäminen (erityisesti toimintamallityö, organisointi)
- 3) yleisen tietoisuuden lisääminen.

Maakunnan eri tahot ovat valmistelleet ja antaneet lausuntonsa lakipakettiluonnoksesta.

Sote-muutosjohtaja Sinikka Salo ja maakuntaudistuksen muutosjohtaja Pauli Harju vierailivat 25.10. Joensuussa. Sosiaali- ja terveysministeri Pirkko Mattila vieraili 11.11. Joensuussa. Valtakunnallinen muutosjohtajaverkosto on kokoontunut tähän mennessä kahdesti.

Viestintäryhmä on kokoontunut kaksi kertaa. Henkilöstöryhmän perustaminen on valmisteltu. Toimintamallityöryhmien toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin, työryhmät raportoivat alustavat tuotokset 30.11. mennessä ja työryhmien työn on oltava valmis 15.1.2017 mennessä. Uusien toimintamallien työryhmille ja valmisteluryhmille järjestettiin Joensuussa 13.10. yhteinen tilaisuus, jossa käytiin yhteisesti läpi tarkemmin maakuntaudistuksen etenemistä ja ryhmien tehtäväksi antoa.

Maakuntaudistuksesta on tiedotettu tiedotusvälineille ja lisätty näin yleistä tietoisuutta uudistuksesta. Maakuntaudistuksesta on myös aktiivisesti kierretty kertomassa ja keskustelemassa seminaareissa, sidosryhmätilaisuuksissa ja kokouksissa. Ajankohtainen materiaali on koottu uudistuksen nettisivuille pohjois-karjala.fi/maakuntaudistus.

Maakuntaudistus kiinnostaa laajalti erilaisia sidosryhmiä, yrityksiä, julkisia toimijoita ja järjestöjä. Kaikille avoin infotilaisuus järjestettiin 13.10. Joensuussa. Tilaisuuteen osallistui 130 henkeä ja tilaisuus on tallenteena katsottavissa uudistuksen nettisivuilla. Loka-marraskuussa maakuntaudistukseen liittyen on järjestetty kuntakierros, tähän mennessä maakuntaudistusta on esitelty jo kymmenessä valtuustossa.

#### Päätösehdotus:

Ohjausryhmä merkitsee valmistelutilanteen tiedoksi.

#### Päätös:

Hyväksyttiin yksimielisesti.

#### Liite 2.

Yhteenveto Pohjois-Karjalan maakuntaliiton lausunnosta.

### 47. Pohjois-Karjalan tiekartan laatiminen maakuntaudistukseen

Valtakunnallinen sote- ja maakuntaudistuksen tiekartta julkaistiin 10.10. Tätä valtakunnallista valmistelua hyödyntäen on tarkoitus laatia oma tiekartta Pohjois-Karjalan maakuntaudistuksesta. Tiekartan avulla voidaan vahvistaa maakunnan yhteistä tahtotilaa mitä uudistuksella tavoitellaan, ohjata valmistelua kulloinkin strategisesti tärkeisiin asioihin sekä tukea ja viitoittaa valmistelua sen eri vaiheissa.

Alustava sisältörunko Pohjois-Karjalan tiekartaksi maakuntaudistukseen olisi seuraava:

- Maakunnan tavoitetilan kuvaus (muutosvisio)
- Maakuntaudistuksen strategiset tavoitteet (vaikuttamisen kärjet, strategiset asiat)
- Keinot ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi
- Muutoksen keskeiset vaiheet ja vaiheiden lopputulokset/tuotokset  
- esivalmistelu 30.6.2017 saakka

## Siun Sotesta Meijän Maakuntaan

- väliaikaishallinto 28.2.2018 saakka
- käynnistymisvaihe 31.12.2018 saakka
- uudet maakunnat 1.1.2019-

Muutoksen toteutusvaiheiden aikataulut

- Uudistuksen organisointi, työryhmät 30.6.2017 tai 28.2.2018 saakka
- Ylimaakunnallinen yhteistyö
- Keskeiset yhdyspinnat (valtio – maakunta – kunta)
- Suunniteltujen toimenpiteiden toteuttamisen tarvitsemat resurssit
- Henkilöstön osallistuminen
- Sidosryhmien ja palvelujen käyttäjien osallistuminen
- Muutoksen toteutuksen viestintä

Ajatuksena on, että luonnos tiekartasta olisi koordinaatioryhmän ja ohjausryhmän käsiteltävänä tammi-helmikuun vaihteessa. Näin valmistelussa voitaisiin huomioida toimintamallityöryhmien tuotokset ja toivottavasti myös hallituksen eduskunnalle antama luonnos lakipaketista.

Koordinaatioryhmä on kokouksessaan 10.11.2016 (61 §) päättänyt esittää ohjausryhmälle, että Pohjois-Karjalan tiekartan laatiminen maakuntauudistukseen käynnistetään.

### Päätösehdotus:

Ohjausryhmä päättää

- 1) käynnistää Pohjois-Karjalan tiekartan laatimisen maakuntauudistukseen
- 2) käydä evästyskeskustelun tiekartan laatimisesta.

### Päätös:

1-2 Hyväksyttiin yksimielisesti.

## 48. Henkilöstöryhmän nimeäminen

Henkilöstö on maakuntauudistuksen tärkein voimavara, siksi uudistus on tärkeä ensi metreistä lähtien tehdä yhdessä henkilöstön kanssa. Henkilöstö tarvitsee tietoa esivalmistelun etenemisestä, henkilöstöä koskevista suunnitelmista ja päätöksistä, aikatauluista ja mahdollisista omaa työtä koskevista muutoksista. Henkilöstön tiedon tarve kasvaa valmistelun edetessä suunnittelusta konkretiaan. Esivalmistelun viestintä on osa muutosjohtamista, jolla tuetaan integraatiota ja henkilöstön sitoutumista.

Esivalmisteluvaiheessa kunkin mukana olevan organisaation johto vastaa oman organisaationsa henkilöstön aktiivisesta informoinnista ja osallistumisesta uudistuksen valmisteluun.

Maakuntauudistukseen kohteena olevien organisaatioiden henkilöstön edustajille eli henkilöstöjärjestöjen luottamusmiehille ja työnantajaedustajille järjestettiin yhteinen tilaisuus 1.9.2016. Tilaisuudessa keskusteltiin henkilöstön osallistumisesta maakuntauudistuksen valmisteluun Pohjois-Karjalassa. Tarvetta vastaavanlaiselle tilaisuudelle nähtiin myös jatkossa. Tilaisuuden jälkeen tapaamiseen osallistuneet henkilöstöjärjestöt pitivät oman neuvottelun. Neuvottelun perusteella henkilöstöjärjestöt päättivät antaa esityksensä henkilöstön edustajista työryhmään.

Ohjausryhmä päätti kokouksessaan 20.9.2016 (34 §) yksimielisesti perustaa henkilöstöasioihin erillisen ryhmän. Koordinaatioryhmälle päätettiin yksimielisesti antaa valmisteltavaksi esitys henkilöstön osallistumisesta valmisteluun.

Koordinaatioryhmä päätti kokouksessaan 6.10.2016 (51 §) käydä evästyskeskustelun henkilöstön osallistumisesta valmisteluun ja henkilöstöryhmän kokoonpanosta. Todettiin, että henkilöstön osallistumisesta esivalmisteluvaiheessa on mm. tärkeää:

- jokainen mukanaoleva organisaatio vastaa oman henkilöstön informoinnista ja osallistumisesta valmisteluun,
- henkilöstöryhmän toiminta

## Siun Sotesta Meijän Maakuntaan

- informaatio- ja keskustelutilaisuudet henkilöstölle
- asiantuntijat toimintamalliryhmissä.

Lisäksi päätettiin, että asiaan tarvittaessa palataan valmistelun edetessä.

Henkilöstöjärjestöjen täydennetty esitys kokoonpanosta on toimitettu 3.11.2016. Työnantajien edustukseksi on puolestaan ajateltu kahta henkilöä, yksi valtiopuolelta ja toinen kuntapuolelta. Työnantajien edustajiksi henkilöstöryhmään esitetään Heli Määttästä Pohjois-Karjalan ELY-keskuksesta (varalla Timo Kähärä Itä-Suomen aluehallintovirastosta) ja Jouko Kantolaa Siun Sotesta (varalla Johanna Bjerregård-Madsen Siun Sotesta). Henkilöstöryhmän tehtävänä on mm. käsitellä henkilöstöön liittyviä asioita uudistuksessa, osaltaan tukea ja vahvistaa henkilöstön osallistumista uudistuksen valmisteluun sekä varmistaa henkilöstön riittävä informointi uudistuksen eri vaiheissa.

Koordinaatioryhmä päätti kokouksessaan 10.11.2016 (62 §) yksimielisesti

- 1) käsitellä henkilöstöryhmän kokoonpanon ja
- 2) esittää ohjausryhmälle, että se nimeää henkilöstöryhmän.

### Päätösehdotus:

Ohjausryhmä päättää

- 1) merkitä valmistelutilanteen tiedoksi
- 2) nimetä henkilöstöryhmän liitteen 3 mukaisesti.

### Päätös:

1-2 Hyväksyttiin yksimielisesti.

Liite 3. Esitys henkilöstöryhmän kokoonpanosta.

## 49. Muut asiat

### Päätösehdotus:

Ohjausryhmä päättää mahdollisista muista asioista.

### Päätös:

Ohjausryhmä päätti yksimielisesti

- 1) merkitä tiedoksi Pohjois-Savon liiton ehdotuksen sote-järjestämislain edellyttämän yhteistyösopimuksen valmisteluun
- 2) että maakuntauudistukseen liittyen järjestetään elinkeinotapahtuma tammi-helmikuussa 2017
- 3) merkitä tiedoksi, että Jarno Turunen toimii esivalmisteluvaiheen muutosjohtajana 1.12.2016 alkaen.

## 50. Ohjausryhmän seuraavien kokousten ajankohdista ja kokouspaikoista sopiminen

Ajatuksena on, että koordinaatioryhmä kokoontuu keskimäärin kerran kuukaudessa ja kokoukset pidetään ennen ohjausryhmän kokouksia. Koordinaatioryhmän seuraava kokous on torstaina 19.12. Ohjausryhmä kokoontuu tarvittaessa. Ohjausryhmän seuraava kokous ehdotetaan pidettäväksi helmikuussa Joensuussa.

### Päätösehdotus:

Ohjausryhmä päättää seuraavien kokousten ajankohdista ja kokouspaikoista.

### Päätös:

Ohjausryhmä päätti yksimielisesti, että seuraava kokous pidetään torstaina 9.2.2017 klo 17.30 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton tiloissa Joensuussa.

**Siun Sotesta Meijän Maakuntaan**

**MEIJÄN**  
maakunta

## Siun Sotesta Meijän Maakuntaan

### 51. Kokouksen päättäminen

Päätösehdotus:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 19.12.