



POHJOIS-KARJALA  
Maakuntaliitto



# ***Toiminta- ja taloussuunnitelma 2021–2022 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2021***

Julkaisu 198, 2020

# **Toiminta- ja taloussuunnitelma 2021–2023 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2021**

**Pohjois-Karjalan maakuntaliitto**

Joensuu 2020

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2021–2023 sekä  
tulostavoitteet ja talousarvio 2021

Painosmäärä 20

**Pohjois-Karjalan maakuntaliitto**

Pielisjoen linna

Siltakatu 2

80100 JOENSUU

[kirjaamo@pohjois-karjala.fi](mailto:kirjaamo@pohjois-karjala.fi)

[www.pohjois-karjala.fi](http://www.pohjois-karjala.fi)

Kansi Visit Karelia

Viimeistely Minna Vartiainen-Lehikoinen

**Painopaikka** Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2020

# Sisälllys

<b>1</b>	<b>Maakunnan kehittämisen lähtökohdat</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Maakuntaliiton tehtävät</b>	<b>7</b>
2.1	Tehtävät ja organisaatio	7
2.2	Pohjois-Karjalan strategiset asiakirjat	9
<b>3</b>	<b>Strategiset maakuntaliiton toiminnan tavoitteet vuosina 2021–2023</b>	<b>11</b>
3.1	Strategiset ydintavoitteet 2021–2023	11
3.2	Toiminnalliset ydintavoitteet 2021–2023	13
<b>4</b>	<b>Tulostavoitteet vuonna 2021</b>	<b>14</b>
4.1	Johtoryhmä	14
4.2	Alueidenkäyttö	15
4.3	Aluekehitys	18
4.4	Hallintopalvelut	22
4.5	Maakunnan edunajaminen	23
4.6	Viestintä ja markkinointi	26
4.7	POKAT- ja muut asiantuntijatyöryhmät	28
<b>5</b>	<b>Taloussuunnitelma 2021–2023 ja talousarvio 2021</b>	<b>30</b>

# 1 Maakunnan kehittämisen lähtökohdat

## Pohjois-Karjalan kehitysnäkymät

**Vuosi 2020 on kulunut poikkeuksellisissa ja ennakoimattomissa merkeissä**, ja tilanteen kestoja ja kehittymistä on edelleen hyvin vaikea arvioida. Vaikka Pohjois-Karjala selviytyikin koronaviruksen aiheuttaman pandemiatilanteen ensimmäisestä aallosta osin toimenpiteiden ja osin maantieteellisen sijaintinsa ansiosta väkilukuun suhteutettuna maan vähäisimmillä todettujen tartuntojen määrällä, pandemiatilanteen globaali kehitys osoittaa, että poikkeustilanne voi jatkua vielä pitkään ja ”uuteen normaaliin” palaaminen voi viedä aikaa.

Mennyt talouskehitys kertoo joka tapauksessa maakunnan yrityssektorin potentiaalista, joten epävarmuuden hellittäessä Pohjois-Karjalalla on hyvät eväät myönteisen talouskehityksen jatkumiseen.

**Vuoden 2020 alussa pohjoiskarjalaisten yritysten ja koko aluetalouden kehityksessä näkyi kasvava epävarmuus.** Barometritulokset heikkenivät ja esimerkiksi pk-yritysten investointihalukkuus oli kyselyjen mukaan alkuvuonna heikoimmalla tasolla kymmeneen vuoteen. Tulokset heijastelivat mm. Suomen bkt:n kehitystä koskevien kasvuennusteiden varsin matalaa 0,5–1,0 % tasoa. Koronan myötä tilanne muuttui kuitenkin vielä oleellisesti heikommaksi. Tulevaa ajatellen on myönteistä, että sekä pandemiatilanteen takia keväällä valmisteltu maakunnallinen selviytymissuunnitelma, että aiemmin Keski-Karjalaa ja Lieksaa koetelleiden rakennemuutostilanteiden (Kiteen sahan ja Amcor Flexiblesin tehtaan lopettaminen) yhteydessä laaditut kasvupaketit sisältävät runsaasti investointihankkeita. Pohjois-Karjalan kestävä metsäbiotalouden kasvupakettiin on listattu hyvä joukko metsäbiotaloushankkeita ja -tavoitteita.

Rakentaminen on säilynyt vilkkaana eikä Joensuussa jääty asuinrakentamisessa vuonna 2019 paljokaan edellisvuoden ennätyksestä. Jatkossa rakentamisessa työllistää mm. Joensuun ratapihan mittava peruskorjausurakka. Kevään 2020 lisätalousarvion yhteydessä hyväksytty elvytyspaketti ja väyläviraston laatima tasoristeyspaketti toivat mukanaan useita joko maakuntaan sijoittuvia tai muuten Pohjois-Karjalaa hyödyttäviä liikennehankkeita. Lisäksi esimerkiksi perusväylänpidon tasokorotus näkyy myös Pohjois-Karjalassa ennätysuurena päällystysurakointina. Toisaalta lentoyhteyksien ennalleen palautumisen viivästyminen aiheuttaa suurta huolta erityisesti maakunnan kv-kauppaa käyvissä yrityksissä.

**Työttömien työnhakijoiden määrän** kolme vuotta yhtäjaksoisesti jatkunut lasku kääntyi kasvuksi joulukuussa 2019. Kevään 2020 aikana koronaviruksen ja sen nujertamiseksi tehtyjen toimenpiteiden myötä työttömyys kasvoi nopeasti ennennäkemätöntä vauhtia, joskin tilanne helpotti kesällä. Heinäkuussa työttömien osuus työvoimasta oli 18,2 %.. Vuosia neljän prosenttiyksikön tuntumassa pysytellyt Pohjois-Karjalan ja koko maan välinen ero työttömien osuudessa pieneni hieman ja oli heinäkuussa 3,5 prosenttiyksikköä.

**Kaiken kaikkiaan Pohjois-Karjala näyttää selviytyneen poikkeustilanteesta keskimääräistä pienemmin vaurioin.** Esimerkiksi kulutuksen osalta Pohjois-Karjala oli maakuntien ykköstoipujia. Nordea kertoi kesällä, että kulutus oli Pohjois-Karjalassa jo toukokuussa alkuvuotta korkeammalla ja kesäkuun puolivälissä myös korttimaksaminen oli jo selvästi korkeammalla kuin juuri ennen kriisiä.

Poikkeusolot ovat vaikuttaneet myös siihen, että osaavan työvoiman saatavuuteen liittyvät haasteet eivät ole sosiaali- ja terveysala pois lukien olleet viime aikoina suuremmalti esillä. Kun tilanne

aikanaan normalisoituu, haasteisiin tullaan kuitenkin väestörakenteen ikääntymisen ja työvoiman mittavan eläköitymisen takia törmäämään monilla aloilla, mm. teknologiateollisuudessa.

**Väestökehityksessä** vuoden 2018 vajaan sadan hengen muuttovoitto kääntyi vuonna 2019 vastaavaa tasoa olevaksi muuttotappioksi. Selkeä heikennys nähtiin luonnollisessa väestökehityksessä, kun syntyneiden määrä laski jälleen ennätysalhaiselle tasolle. Osaltaan muutokseen on vaikuttanut synnyttävien ikäluokkien koon pieneneminen, mutta suurempi vaikutus on kokonaishedelmällisyyden laskulla: lapsia ei syystä tai toisesta hankita siinä määrin kuin aiemmin.

Vuoden 2020 alkupuoliskolla syntyneiden määrän lasku on pysähtynyt, väestönmuutosluvut ovat olleet hyvin samankaltaisia kuin vuotta aiemmin. Jo aiemmin tapahtunut lasku tulee kuitenkin näkymään jo muutaman vuoden sisällä muutenkin laskeneessa alakoululaisten määrässä ja käytännön haasteina mm. peruskoulujen opetustarpeen ja luokkakokojen mitoituksessa. Pidemmällä aikavälillä ennakoituakin heikompi nuorisoikäluokkien kehitys ja huoltosuhteen heikkeneminen merkitsevät vaikeita aikoja julkisen sektorin kantokyvyille.

**Väestörakenteen ikääntyminen haastaa myös kuntatalouden.** Menopaine on suuri samalla kun tulopuoli heikkenee, joten kuntien taloustilanne jatkuu Pohjois-Karjalassa vaikeana. Pohjois-Karjalan kuntien käyttötalouden tilanne on toisaalta saavuttanut viime vuosina koko maata. Kehitys on saavutettu kiinnittämällä erityishuomio sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuskasvun leikkauksiin. Huomioitavaa kuitenkin on, että käyttötalouden taso on saatu koko maata kireämmällä kunnallisverotasolla. Pohjois-Karjalan kuntien painotettu tuloveroprosentti (20,74) vuodelle 2020 on  $\frac{3}{4}$  prosenttiyksikön verran koko maata korkeampi. Sosiaali- ja terveystalouden rahoitusmalliin suunniteltu leikkuri aiheuttaa kunnissa suurta huolta. Kuntakentässä tapahtuu muutos, kun Heinävesi liittyy vuoden 2021 alussa Valtioneuvoston päätöksellä osaksi Pohjois-Karjalan maakuntaa.

## **Maakuntaliiton toiminnassa painottuvat asiat vuonna 2021**

**Kuntavaalit pidetään huhtikuussa 2021.** Kuntavaalien jälkeen pidetään ns. kuntien edustajainkokous, joka valitsee maakuntavaltuuston kuntavaalikaudeksi. Uuden valittavan maakuntavaltuuston toimikausi käynnistyy loppukesästä ja maakuntahallituksen toimikausi alkusyksystä.

Maan hallituksen hallitusohjelman mukainen sote-maakuntauudistus on aikataulutettu siten, että lainsäädäntö hyväksytään vuonna 2021. Lainsäädännön hyväksymisen jälkeen käynnistetään väliaikainen toimielin, joka valmistelee sote-maakunnan käynnistämistä. Tavoitteena on, että sote-maakunnan vaalit pidetään vuonna 2022 ja maakuntien toiminta käynnistyy vuoden 2023 alusta.

**Euroopan unionin rahoitus- ja ohjelmakausi** käynnistyy pääsääntöisesti käytännössä vuoden 2021 aikana. Näitä ovat käytännössä mm. rakennerahasto-ohjelman, raja-alueohjelman ja ns. EU:n erillisohjelmien käynnistyminen. CAP-maaseutuohjelmaan tulee 1–2 vuoden siirtymäaika, joten niiden toiminta käynnistyy myöhemmin. EU:n ns. Vihreä sopimus (Green Deal) sisältää Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF), jolla EU tukee vähähiiliseen talouteen siirtymistä. Tällä rahastolla on myös kytkentänsä em. rakennerahasto-ohjelmaan ja sen toiminta käynnistyy niin ikään vuonna 2021.

EUn huippukokouksessa 2020 hyväksytty oma määräaikainen elvytysmekanismi käynnistyy vaiheittain ja myös sen kautta ohjataan rahoitusta paitsi elvyttäviin toimiin, niin myös vähähiiliseen talouteen siirtymistä.

**Maakuntaliiton omassa toiminnassa painottuvat em. asioiden lisäksi** maakuntaohjelma POKAT:n laadinta, maakuntakaavan 1. vaiheen valmistelu sekä edunajamisen prioriteettien määrittely Vaikuttamisen kärjet -asiakirjan kautta. Vuonna 2020 hyväksyttävä maakuntastrategia sekä maakunnan

liikennejärjestelmäsuunnitelma ja ilmasto- ja energiaohjelma antavat pohjan kaikille em. asioille. Niin ikään vuoden aikana panostetaan maakunnan markkinointiin ja viestintään sekä maakunnan 300-vuotisjuhlavuoteen mm. maakuntapäivän kautta.

**Heinäveden kunta** tulee vuoden 2021 alusta virallisesti osaksi Pohjois-Karjaan maakuntaa. Heinäveden kunnan liittyminen maakuntaan tulee näkymään vuoden aikana monin tavoin.

## 2 Maakuntaliiton tehtävät

### 2.1 Tehtävät ja organisaatio

Perussopimuksen mukaan Pohjois-Karjalan maakuntaliiton lakisääteisiä tehtäviä ovat alueiden kehittämistä annetun lain ja asetuksen, maankäyttö- ja rakennuslain ja -asetuksen mukaiset tehtävät.

Kuntien antamia tehtäviä ovat maakunnan edunvalvonta ja kehittämistehtävät.

Tämän lisäksi on joukko erillislakeja, joissa maakuntaliitoille on vastuutettu tehtäviä.

Alueiden kehittämislainsäädäntöä ja maankäyttö- ja rakentamislainsäädäntöä ollaan parhaillaan uusimassa. Alueiden kehittämislakiluonnoksen mukaan maakunnan liitto vastaa maakunnan yleisestä kehittämisestä. Lisäksi luonnokseen on kirjattu 11 erillistä tehtävää ja tehtävien hoitoon liittyen yhteistyö- ja osallistumista sekä maakunnan etujen edistämistä koskevat muotoilut. Lakiluonnoksen mukaan maakunnan liitot voivat sopia yhteistyöstä silloin kun se katsotaan tarpeelliseksi. Aluekehityslaki tulee hyväksytyksi keväällä 2021. Maankäyttö- ja rakennuslain uudistuksessa tullaan tarkentamaan mm. maakuntakaavan sisältöä koskevia säädöksiä. Laki tultaneen antamaan eduskunnalle loppuvuodesta 2021.

**Hallitusohjelman ”Osallistava ja osaava Suomi”** mukaisesti Sosiaali- ja terveystieteiden (ml. Pelastustoimi ja ensihoito) uudistus on valmisteltavana ja se on määrä tulla hyväksytyksi vuoden 2021 aikana siten että sote-maakunnat aloittavat vuoden 2023 alussa. Lakiluonnosten mukaan sote-maakuntien osalta pidetään erilliset sotemaakuntavaalit. Maakuntien muiden tehtävien osalta asioita valmistellaan parlamentaarisesti vuoden 2020 loppuun mennessä.

Hallitusohjelman mukaan maakuntien liittojen rooli aluekehitysviranomaisena jatkuu. Liitoilla on myös jatkossa keskeinen merkitys aluekehityksen ja yhteistyön edistäjänä. Maakuntien liittojen (18) rooli EU-rakennesuunnitelmien ja muiden EU-ohjelmien välittäjinä ELY-keskusten kanssa säilytetään ohjelmarahoitukseen perustuvissa rahoituspäätöksissä.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon

### **Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toimiston organisaatio**

Maakuntaliiton toimiston perustehtävät on jaettu kolmeen avainprosessiin ja kahteen tukiprosessiin. Avainprosesseja ovat aluekehitys, alueiden käyttö ja maakunnan edunajaminen. Tukiprosesseja ovat hallintopalvelut sekä viestintä ja markkinointi. Avain- ja tukiprosessit muodostavat organisaattorakenteen viisi toiminnallista yksikköä. Yksiköt ovat näiden tärkeimpien prosessien omistajia, jotka ovat vastuussa tehtävien hoitumisesta, vaikkakin tehtävien hoitoon tarvitaan usein osaamista useammasta yksiköstä. Kullakin yksiköllä on lisäksi vastuullaan useita alaprosesseja.

Avainprosesseissa yksikön esimies toimii yksikköön kuuluvien henkilöiden esimiehenä. Tukiprosesseissa yksikköä johtaa virassa toimiva johtaja.



Yksiköiden työskentelyä sovittaa yhteen johtoryhmä. Johtoryhmä valmistelee makuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien yhteistyöasiat.

**Kuva 1** Pohjois-Karjalan maakuntaliiton organisaatiokaavio



Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteerä. Johtoryhmän kokouksiin voidaan lisäksi kutsua kulloinkin käsiteltävänä olevan asian asiantuntijoita.

Maakuntaliiton toiminnan ohjaus ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään yksiköittäin. Yksiköiden ja henkilöiden pääasialliset tehtävät määritellään tehtäväkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä. Tehtäväkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Työnjako pyritään pitämään joustavana, minkä vuoksi henkilöstön edellytetään osallistuvan tarvittaessa myös muihin kuin tehtäväkuvauksessa mainittuihin tehtäviin. Henkilöstölle kuuluvat myös muut työnantajan määräämät tehtävät. Henkilöstö osallistuu kansainvälisiin tehtäviin ja kuntayhteistyöhön oman toimenkuvansa puitteissa. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen viestintään omaan tehtäväkuvaan kuuluvista asioista. Viestintää koordinoi viestintäpäällikkö.

Merkittäviä tapahtumia ja erilaisia määräaikaista, usean vastualueen osaamista edellyttäviä tehtäviä varten voidaan muodostaa tarvittaessa niin sanottu ad hoc -ryhmiä.

## 2.2 Pohjois-Karjalan strategiset asiakirjat

Maakuntasuunnitelma, maakuntaohjelma ja maakuntakaava ovat maankäyttö- ja rakennuslain ja alueiden kehittämislain mukaiset keskeiset suunnitelmat, jotka antavat strategisen pohjan maakuntaliiton toiminnalle aluekehitysviranomaisena. Molempia em. lakeja on uusittu vuoden 2020 aikana vastaamaan nykytilannetta.

**Kuva 1** Maakunnan suunnittelujärjestelmä



POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma käsittää vuodet 2018–2021, joka sisältää Pohjois-Karjalan mahdollisuuksiin ja tarpeisiin, kulttuuriin ja muihin erityispiirteisiin perustuvat kehittämisen tavoitteet. Maakuntaohjelman toimenpiteillä tavoitellaan työtä, hyvinvointia ja elinvoimaisuutta kestäväällä tavalla. Siinä on huomioitu valtakunnallisen aluekehityspäätöksen painopisteet. Keskeiset maakuntaohjelman toimenpide-esitykset ja rahoituksen kohdentaminen täsmennetään maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa.

Vuonna 2021 laaditaan maakuntaohjelma kunnanvaltuustojen toimikaudelle 2022–2025. Sen tavoitteet perustuvat tällä hetkellä voimassa oleviin valtakunnallisiin aluekehittämisen tavoitteisiin sekä Pohjois-Karjalan strategian 2040 (maakuntasuunnitelma) linjauksiin. Lisäksi maakuntaohjelmassa huomioidaan EU:n uuden ohjelmakauden 2021–2027 ohjelmat ja päivitetään maakunnallinen älykkään erikoistumisen strategia vastaamaan uuden ohjelmakauden tavoitteita Pohjois-Karjalassa.

Pohjois-Karjalan maakuntakaavaa on aiemmin laadittu vaiheittain. Vuodesta 2015 asti laadittavana ollut kokonaisuusmaakuntakaava hyväksyttiin maakuntavaltuustossa syksyllä 2020. Kokonaisuusmaakuntakaava eli **”Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040”** kumosi aiemmat vaihemaakuntakaavat lukuun ottamatta 3.vaihemaakuntakaavan tuulivoima-alueita. Vuonna 2020 käynnistettiin Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n, 1 vaihekaava, jossa käsiteltäviä teemoja ovat turve, arvokkaat suot

ja rakennettu kulttuuriympäristö. Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n, 2. vaihekaava käynnistettiin vuonna 2021. Kaavan pääteemana ovat, vuoden 2021 alussa Pohjois-Karjalan maakuntaan liit-  
tyvää, Heinävettä koskevat maankäytön kysymykset. Maakuntakaavoituksen tavoitteena on olla Pohjois-Karjalan erityispiirteet huomioiva, mahdollistava alueidenkäytön suunnitelma, jolla tuetaan ja edistetään maakunnan ihmisten hyvinvointia, työllisyyttä sekä luonnon- ja kulttuuriympäristön arvoja.

Pohjois-Karjalassa laaditaan vuosittain myös edunajamisasiakirja "Vaikuttamisen kärjet", johon koo-  
taan maakunnan tarpeet valtion seuraavan vuoden talousarvioon ja joihin panostetaan maakunnal-  
lisessa edunvalvonnassa.

## 3 Strategiset maakuntaliiton toiminnan tavoitteet vuosina 2021–2023

### 3.1 Strategiset ydintavoitteet 2021–2023

Strategisilla ja toiminnallisilla ydintavoitteilla kiteytetään maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen toimintasuunnitelmakauden 2020–2022 keskeiset tavoitteet ja tehtävät. Ne ovat maakunnan ja maakuntaliiton toiminnan kannalta strategisesti tärkeitä asiakokonaisuuksia. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton yksityiskohtaiset toiminnalliset tavoitteet vuosille 2020–2022 sekä vuotta 2020 koskevat tehtävät ja tavoitteet on esitetty luvussa 4. Ne on esitetty maakuntaliiton toimiston organisaation mukaisesti yksiköittäin.

#### ➤ Työtä, investointeja ja hyvinvointia Pohjois-Karjalaan

Edistämme kaikessa toiminnassamme Pohjois-Karjalan myönteistä kehitystä ja kilpailukykyä. Maakunnallisen tahdonmuodostuksen ja yhteistyön, edunajamisen, ohjelmatyön sekä kehittämisrahoituksen ja kansainvälisen toiminnan kautta tavoitellaan alueelle työtä, investointeja, yritystoimintaa ja hyvinvointia ja elinvoimaisuutta kestäväällä tavalla. Ponnistelemme palveluiden saatavuuden turvaamiseksi. Aktiivisella viestinnällä ja virkeillä tapahtumilla vahvistamme maakuntamme yhteishenkeä sekä alueen identiteettiä ja tulevaisuudenuskoa.

#### ➤ Maakuntaohjelman linjaukset täytäntöön

Ohjaamme maakunnan kehittämistä maakuntaohjelman strategisten linjausten mukaisesti. Vahvistamme maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman roolia maakunnan kehittämistä ohjaavana välineenä. Näin vaikutamme maakunnan kehittämisvarojen ja kehittämistoimenpiteiden tehokkaaseen ja vaikuttavaan suuntaamiseen maakunnassa. Vahvistamme maakunnan kasvua älykkäästi, kestävästi ja osallistavasti.

#### ➤ Maakuntakaavasta puitteet maakunnan kestäväälle maankäytön kehittämiseksi

Ajantasaisella maakuntakaavalla luomme maankäytölliset edellytykset ja puitteet maakunnan kestäväälle kehitykselle. Seuraamme aktiivisesti maakuntakaavan toteutumista, ajantasaisuutta sekä tavoitteiden välittymistä kuntakaavoitukseen systemaattisen seurannan kautta.

#### ➤ Edunajamisella euroja ja elinvoimaa maakuntaan

Aktiivisella edunajamisella vaikutamme siihen, että maakunnan ääntä kuullaan, toimijoilla on riittävät resurssit kehittämiseen ja että meitä koskevassa päätöksenteossa toimitaan Pohjois-Karjalan edun mukaisesti. Keskeisiä asioita ovat yritysten ja kuntien toimintaympäristöön ja kilpailukykyyn vaikuttavat sekä työllisyyden edistämiseen tähtäävät toimenpiteet. Keskeisenä välineenä on vuosittain laadittava Vaikuttamisen kärjet -asiakirja ja yhteistoiminta Savo-Karjalan kansanedustajien kanssa.

#### ➤ EU-rahoituksella kestävää kasvua ja työtä maakuntaan

Suuntaamme EU- ja kansallisen rahoituksen siten, että se tuo alueelle kestävää kasvua ja työtä. Ohjaamme rahoitusta hankkeisiin, jotka edistävät maakuntaohjelman sekä EU-ohjelmien tavoitteita. Erityisenä painopistealueena on älykkään erikoistumisen strategian mukaisuus. Aktiivisella kehittämisrahoitustoiminnalla pyrimme luomaan alueelle uusia työpaikkoja, uutta osaamista ja infra-

struktuuria sekä uudenlaista toimintaa EU-ohjelmien temaattisten tavoitteiden mukaisesti. Ohjelmatoimituksessa merkittävässä roolissa ovat myös alueellinen kumppanuus ja ohjelmakoordinaatio maakunnassa ja Itä-Suomessa. Karelia CBC -ohjelman avulla viemme eteenpäin maakunnan rajan ylittävää yhteistyötä. Edistämme myös maakunnan toimijoiden osallistumista ja kilpailukykyä suoran EU-rahoituksen hankinnassa tukemalla osallistumista erillisohjelmiin ja Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmiin Itä- ja pohjoissuomalaisella yhteistyöllä lisäarvoa Pohjois-Karjalan kehittämiseen.

Vahvistuvan itä- ja pohjoissuomalaisen yhteistyön kautta haemme lisäarvoa maakunnan kehittämiseen sekä vaikutamme Pohjois-Karjalan kannalta tärkeiden tavoitteiden edistymiseen. Itäsuomalaisen yhteistyön välineitä ovat erityisesti Etelä-Karjalan, Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan, Pohjois-Savon ja Kainuun maakuntien muodostama Itä-Suomen neuvottelukunta. Korostamme yhteistyötä ELY-keskuksen ja Itä-Suomen yliopiston kanssa.

Yhteistyötä Pohjois-Suomen maakuntien kanssa toteutamme muun muassa Itä- ja Pohjois-Suomen alueelle laaditun ohjelman ja EU:n rakennerahasto-ohjelman, yhteisen Brysselissä sijaitsevan EU-toimiston sekä Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden yhteistyön puitteissa. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kanssa tärkeä yhteistyömuoto on rajan ylittävä yhteistyö Karjalan tasavallan kanssa Eurogio Karelian ja Karelia CBC -ohjelman puitteissa. Tiivistämme Pohjois-Karjalan Barents-yhteistyötä.

➤ Pohjois-Karjala metsäbiotalouden ja vähähiilisen talouden edelläkävijänä ja suunnannäyttäjänä

Pohjois-Karjala on metsäbiotalouden maailmanluokan osaa ja edelläkävijä ilmastoasioissa. Maakuntamme tarjoaa resurssitehokkaita, vähähiilisiä ja uusiutumattomia luonnonvaroja korvaavia ratkaisuja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuen. Näemme vähähiilisen ja fossiilisesta öljystä vapaan maakunnan toisaalta aluetalous- ja ympäristökysymyksenä ja toisaalta vetovoima- ja imagotekijänä. Tuemme päästöttömän, uusiutuvan energian käytön lisäämistä ilmastonmuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden näkökulmasta kestävästi niin, että sen osuus vuoteen 2020 mennessä on yli 80 %. Pidemmän ajan tavoitteena on päästä kokonaan eroon fossiilisten polttoaineiden käytöstä sekä lämmityksessä että liikenteessä.

➤ Pohjois-Karjalan brändityö ja maakunnan identiteetin vahvistaminen

Modernisoimme mielikuvia Pohjois-Karjalasta ja kasvatamme maakunnan vetovoimaa ja tunnettuutta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti. Markkinointi perustuu maakunnan vahvuuksiin ja omaleimaisuuteen, millä erottaudumme sekä luomme kilpailuetua. Vetovoimaviestintää tehdään kolmella tasolla. Sisäisessä viestinnässä aktivoidaan toimijoita ja vaikuttajia rakentamaan innostavaa tulevaisuudenkuvaa, maakuntaviestinnässä vahvistetaan paikallisympeyttä ja ulkoisessa viestinnässä modernisoidaan mielikuvia sekä lisätään houkuttelevuutta. Keskeisinä työkaluina ovat Pohjois-Karjalan brändikirja ja vetovoimaviestinnän strategia sekä maakuntahenkeä luovat tapahtumat ja tempaukset, kuten maakuntapäivä. Maakuntapäivä vakiinnutetaan jokavuotiseksi koko kansan juhla, joka ilmentää pohjoiskarjalaisia arvoja kuten yhteisöllisyyttä ja vieraanvaraisuutta sekä vahvistaa maakunnan identiteettiä. Tavoiteltava maakunnallinen identiteetti on suvaitsevainen, monitaustainen kulttuuri-identiteetti.

## 3.2 Toiminnalliset ydintavoitteet 2021–2023

Kohdassa 3.1 esitettyjen strategisten tavoitteiden ja tehtävien hoitamiseksi tarvitaan myös seuraavia maakuntaliiton toimintaa ohjaavia ydintavoitteita:

- Maakunnallisella yhteistyöllä ja yhteistyöjohtajuudella lisäarvoa maakunnan kehittämiseen

Maakunnan sisäinen yhteistyö on välttämätöntä niin maakunnallisen edunajamisen ja kehittämisen kuin maakuntakaavoituksenkin onnistumiseksi. Maakuntaliiton rooli yhteistyöjohtajana korostuu tilanteissa, joissa tarvitaan laaja-alaista koordinaatiota ja voimien kokoamista strategisten asioiden edistämisessä. Keskeiset yhteistyökumppanit ovat Pohjois-Karjalan kunnat, elinkeinoelämä, valtion aluehallinto sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatiot. Maakuntaliitto edistää kuntien yhteistyötä ja tukee toiminnallaan kuntien elinvoimapolitiikkaa yhteistyössä elinkeinoyhtiöiden ja muiden vastaavien toimijoiden kanssa.

- Maakuntaliitolle kuuluvien tehtävien hoitaminen asiantuntevasti ja tuloksekkaasti

Maakuntaliitto vastaa aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Suunnittelukaudella korostuvat maakuntaohjelman valmistelu ja toteutus, maakuntakaavoitus, maakunnan työllisyyden ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten parantaminen, rakennerahastotoiminta, Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen toiminta, koulutustarpeiden ennakointi, liikennejärjestelmätyn koordinointi ja sidosryhmäyhteistyö.

- Maakuntaliiton omilla kehittämishankkeilla työtä ja elinvoimaa maakuntaan

Maakuntaliitto toteuttaa itse EU- ja kansallisella rahoituksella maakunnan kehittämisen kannalta strategisista hankkeista, joissa maakuntaliitto on tehtäväkuvansa johdosta luonteva ja oikea toimija. Suunnittelukaudella korostuu kuntien ja elinkeinoyhtiöiden muuttuva rooli ja niiden kanssa tehtävä yhteistyö ao. hankkeissa.

- Maakuntaliiton hallinto toimii asiantuntevasti, luotettavasti ja tehokkaasti

Maakuntaliiton tehtävien tuloksekas hoitaminen edellyttää asiantuntevaa, luotettavaa ja tehokasta hallintoa. Suunnittelukaudella kiinnitetään huomiota asioiden avoimeen valmisteluun, oikeudenmukaiseen ja tasapuoliseen asioiden ripeään ja laadukkaaseen käsittelyyn sekä tiedottamiseen. Maakuntaliiton sisäisiä toimintatapoja ja prosesseja sujuvoitetaan esimerkiksi kehittämällä sähköisiä palveluja.

- Maakuntaliiton henkilöstön osaamiseen panostetaan

Maakuntaliiton henkilöstöllä ja henkilöstön asiantuntijuudella on keskeinen merkitys maakunnan kehitystyössä. Henkilöstön osaaminen, osaamisen kehittyminen sekä työyhteisön toiminta korostuvat. Suunnittelukaudella panostetaan koulutukseen, muutokseen valmistautumiseen, henkilöstön työhyvinvointiin sekä innostavan ja kehittävän työilmapiirin rohkaisemiseen.

## 4 Tulostavoitteet vuonna 2021

### 4.1 Johtoryhmä

Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteeri. Johtoryhmän kokouksiin voidaan lisäksi kutsua kulloinkin käsiteltävänä olevan asian asiantuntijoita.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon

Johtoryhmä vastaa seuraavista asiakokonaisuuksista:

- Organisaation johto.
- Yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteet.
- Ylimaakunnallinen yhteistyö.
- Maakunnallinen, kansallinen ja kansainvälinen vaikuttaminen.
- EU-edunajaminen.

### Toiminnalliset tavoitteet 2021–2023

- Kehitämme edelleen maakuntaliiton oman toiminnan tehokkuutta, tuloksellisuutta ja näkyvyyttä.
- Organisaation johdon vastuuna on järjestää maakuntaliiton toimiston toiminta ja henkilöstön tehtävät siten, että maakuntavaltuuston vuosittain hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaiset tulokset saavutetaan mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti.
- Kiinnitämme lisähuomiota maakuntaliiton toiminnan vaikuttavuuteen ja tuloksiin korostamalla toiminnan ketteryyttä, tilanneherkkyttä sekä elinkeinoelämän ja julkisen sektorin rakennemuutoksissa avautuvien mahdollisuuksien hyödyntämistä.

### Tehtävät ja tulostavoitteet 2021

- Varmistamme organisaation toimivuuden ja teemme sen edellyttämiä muutoksia tehtävänkiviin, hallintoon ja kehittämisen painopisteisiin. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittämistä.
- Havainnoimme aktiivisesti toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, niistä avautuvia mahdollisuuksia ja toimintatarpeita sekä toimimme niiden edellyttämällä tavalla ja välitämme havainnot organisaation ja laajemmin koko maakunnan kaikkien keskeisten toimijoiden päätöksenteon pohjaksi.
- Maakuntaohjelman toimeenpanossa, kokonaismaakuntakaavan tarkistuksen laadinnassa, edunajamisessa sekä markkinoinnissa korostuu sidosryhmiin suuntautuva yhteistyöjohtajuus. Pyrimme toimimaan aktiivisesti ja varautumaan osaltamme siihen, että maakunnan kehittämisen kannalta keskeisissä asioissa saavutetaan yhteisymmärrys.
- Markkinoimme maakunnan osaamista ja toimijoita Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta. Tiedotamme aktiivisesti EU:n tarjoamista rahoitusmahdollisuuksista ja vaikutamme maakunnan kannalta tärkeissä asioissa.

- Olemme aktiivisia Itä- ja Pohjois-Suomi yhteistyössä ja edunvalvonnassa. Hakeudumme aktiivisesti maakunnan kannalta tärkeisiin uusiin yhteistyöverkostoihin. Toimimme Itä-Suomen ja Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteistyön puheenjohtajamaakuntana vuonna 2021.
- Toimimme aktiivisesti Venäjä-yhteistyössä ja kehitämme Euregio Karelian toimintaa yhteistyössä sen muiden jäsenalueiden kanssa.
- Vastaamme huolellisesti maakuntaliitolle säädetyistä viranomaistehtävien hoidosta sekä kuntien antamista tehtävistä

## 4.2 Alueidenkäyttö

Alueidenkäyttöyksikkö vastaa:

- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatimisesta ja sen seurannasta sekä maakuntasuunnitelman aluerakennesiosta.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioina ovat:

- Liikenne
- Metsäbiotalous
- Ruoka
- Ympäristö
- Ilmasto- ja energia

Muita yksikön tehtäviä ovat:

- Toimiminen maankäyttö- ja rakennuslain mukaisena viranomaisena ja asiantuntijana eri työryhmissä.
- Kuntakaavoitukseen (yleis- ja asemakaavoitus) liittyvien lausuntojen- sekä muiden alueidenkäyttöä koskevien lausuntojen antaminen.
- Alueidenkäytön viranomais- ja työneuvotteluihin sekä kuntien kehittämiskeskusteluihin osallistuminen.
- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen, siihen liittyvä yhteistyö ja yhteensovittaminen muun maakunnan suunnittelun kanssa.
- Itäsuomalainen- ja seudullinen liikennejärjestelmäyhteistyö.
- Laaja-alaisten luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien laatimisen yhteensovittaminen (muun muassa vesienhoito, metsät, suurpedot) ja ilmasto- ja energia-alan sekä kiertotalouden toimenpiteiden edistäminen.
- Maakunnallisten suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arvioinnin (SOVA) ohjaus ja koordinaatio.
- Maakuntaliiton paikkatietoaineistojen ylläpito, kehittäminen ja yhtenäistäminen.
- Maakunnallinen ilmasto- ja energiayhteistyö

### Toiminnalliset tavoitteet 2021–2023

- Edistämme Pohjois-Karjalan kuntien alueidenkäyttöä ja rakentamista maakunnan erityispiirteet ja elinvoima, ympäristö- ja kulttuuriympäristökysymykset sekä luonnonvarojen kestävä käyttö huomioiden.



- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 1. vaihekaava on laadinnassa. Tavoitteena on, että kaava hyväksytään maakuntavaltuustossa vuonna 2022. Heinäveden maankäytön yhteensovittamiseksi on vuonna 2021 käynnistetty maakuntakaavan 2. vaihekaava ja kaavaluonnos on valmistelussa vuonna 2022.
- Seuraamme maakuntakaavan toteutumista viranomais- ja muussa yhteistyössä sekä säännöllisesti tarkasteltavan seurantaraportin avulla.
- Vaikutamme alueelliseen ja valtakunnalliseen alueidenkäytön ja liikennejärjestelmätyn suunnitteluun sekä lainsäädännön valmistelutyöhön, joista esimerkkeinä valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma ja maankäyttö- ja rakennuslain- sekä luonnonsuojelulain kokonaisuudistus.
- Laadimme Pohjois-Karjalan uuden liikennejärjestelmäsuunnitelman ja seuraamme sen toteutumista.
- Laadimme Pohjois-Karjalan uuden ilmasto- ja energiaohjelman vuoteen 2030 ja koordinoimme sen toteuttamista.
- Edistämme metsäbiotaloutta Pohjois-Karjalan kestävä metsäbiotalouden kasvupaketin mukaisesti.
- POKAT-maakuntaohjelman laatiminen ja siihen osallistuminen vastuuteemoittain, ohjelman vaikutusten arviointi, SOVA-ryhmän toiminnan koordinointi ja ohjelmaan liittyvän ympäristöselostuksen laatiminen.

## **Tehtävät ja tulostavoitteet 2021**

### **Aluerakenne ja maakuntakaavoitus**

- Valmistelemme Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 1. vaihekaavaluonnoksen ja asetamme sen nähtäville.
- Käynnistämme Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:n 2. vaihekaavan ja asetamme osallistumis- ja arviointisuunnitelman nähtäville.
- Toteutamme selvityksiä mainittuja vaihekaavoja varten.
- Päivitämme tarvittaessa voimassa olevan maakuntakaavan seurantaraportin.
- Seuraamme maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistusta sekä luonnonsuojelulain ja asetusten valmistelua ja vaikutamme niihin.

### **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

- Toteutamme maakuntaohjelmaa liikenne, metsäbiotalous, ruoka, ympäristö sekä ilmasto ja energia kokonaisuuksien alla osallistumalla alueellisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin muun muassa hakijan, yhteyshenkilön (rahoittaja), asiantuntijan ja koordinoijan rooleissa.
- Laadimme Pohjois-Karjalan uuden liikennejärjestelmäsuunnitelman ja seuraamme sen toteutumista.
- Toteutamme Itä-Suomen liikennestrategiaa, joka on yhtenä pohjana maakunnallisen ohjelman laadinnassa.
- Seuraamme valtakunnallista liikennejärjestelmätyn ja vaikutamme siihen.

- Laadimme Pohjois-Karjalan uuden ilmasto- ja energiaohjelman ja koordinoimme sen toteutusta osana kesäkuussa 2020 saavutettua Hinku-maakunta statusta.
- Laadimme POKAT-ympäristöselostuksen sekä koordinoimme SOVA-arviointia.

### Alueidenkäytön viranomais- ja muu yhteistyö

- Osallistumme alueidenkäytön viranomais- ja työneuvotteluihin.
- Anamme lausuntoja yleis- ja asemakaavoista sekä muista alueidenkäyttöasioista.
- Osallistumme Pohjois-Karjalan maakunnalle merkittävien alueidenkäytön, liikenteen, metsäbiotalous sekä ympäristöalan investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin.
- Edistämme alueidenkäyttöä maakunnan erityispiirteet huomioiden sekä tuomme maakunnan näkemyksen esille eri alueellisilla ja kansallisilla yhteistyöfoorumeilla.
- Edistämme alueidenkäyttöä eri yhteistyöryhmissä (muun muassa Itä-Suomen liikennestrategia- ja liikennejärjestelmäryhmä, Pohjois-Karjalan metsäneuvosto, Saimaan kanavan neuvottelukunta, SOVA -ryhmä, Pohjois-Karjalan riistaneuvosto ja Suurpetoneuvottelukunta).

### Paikkatieto- ja reitistöasiat

- Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa ja kuntakentällä (esimerkiksi YKR-aineisto ja karttapohjaiset tiedonkeruupalvelupalvelut).
- Kehitämme paikkatietopalvelinkonseptia maakuntaliitolle ja osallistumme maakuntaliittojen yhteiseen maakuntakaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen (HAME-hanke).
- Koordinoimme maakunnan virkistysreitistötoimijoiden verkoston toimintaa.

### Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita:
  - Emma Extension: Sisävesiliikennettä Itämeren alueella kehittävä hanke (päättyy 01/2021).
  - BRTL: Barentsin liikenne- ja logistiikkahanke (päättyy 10/2021).
  - SAVINGSCAPES: Yhteisöllinen maankäytön suunnittelu ja siihen vaikuttaminen (päättyy 08/2022).
  - Circwaste – Kohti kiertotaloutta -hanke: Kiertotalouden toimenpiteiden edistäminen Pohjois-Karjalassa. Päivitämme kiertotalouden alueellista tiekarttaa osana valtakunnallisen jätesuunnitelman täytäntöönpanoa Pohjois-Karjalassa sekä koordinoimme Circwaste-hankkeen alueellisen yhteistyöryhmän toimintaa. Hankkeen 2. raportointijakso päättyy 9/2021.
  - CLEAN-hanke: rakennetun ympäristön energiatehokkuuden kehittäminen, seurantavaihe (2. jakso päättyy 12/2021). Seuraamme Pohjois-Karjalan alueelle laaditun toimenpidesuunnitelman toteutumista.
  - AgroRES-hanke: Maaseudun ja maatalojen uusiutuvan energian mahdollisuuksia edistävä hanke (päättyy 01/2022).
  - Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanke: Edistämme maakunnan älykkään erikoistumisen strategian toteutumista. Tuemme yrityksistä ja tki-organisaatioista koostuvien ekosysteemien muodostumista Pohjois-Karjalalle tärkeillä toimialoilla ja edistämme pohjoiskarjalaisen toimijoiden alueellista, kansallista ja kansainvälistä verkostoitumista. Hanke on päätymässä 12/2020 ja hankkeelle haetaan jatkoaikaa 7/2021 saakka.
  - Itä- ja Pohjois-Suomen Elinkeinot murroksessa (ELMO) -yhteistyö: Edistämme ELMO-yhteistyötä osana Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanketta. ELMO-yhteistyössä aktivoidaan Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemää maakuntaa löytämään työkaluja elinkeinojen, kasvun ja

työllisyyden edistämiseksi yhteisen Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategian pohjalta. ELMOon linkittyy läheisesti Arctic Investment Platform (AIP) -yhteistyö, jossa kehitetään rahoitusyhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen, Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan alueilla.

- Matkailua kehittävä Destination SMEs -hanke, seurantavaihe (2. jakso päättyy 03/2021).
- Digitaalisen joukkoliikenneportaalin (POJO) seuranta ja ylläpito.

## 4.3 Aluekehitys

Aluekehitysyksikkö vastaa:

- Aluekehittämisohjelmien strategisesta kokonaisuudesta
- Maakuntastrategian, maakuntaohjelman ja siihen sisältyvän älykkään erikoistumisen strategian laatimisesta, sen toteuttamisen suunnittelemisesta sekä kehittämistavoitteiden edistämisestä, seurannasta ja arvioinnista.
- EU-ohjelmien valmistelusta, toteutuksesta, yhteensovituksesta ja koordinoinnista
- Kansallisten aluekehitysohjelmien valmistelusta ja toteuttamisesta
- Rakennerahasto-ohjelman ja kansallisen alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) instrumentin rahoitustehtävien hoidosta.
- Itä-Suomen koordinoivan liiton tehtävistä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020.

Yksikön tehtäviin kuuluu myös:

- Venäjä-yhteistyö (Karelia CBC -ohjelma ja Euregio Karelia).
- Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmat (Interreg-ohjelmat)
- Elinkeino- ja innovaatiopolitiikka ja rakennemuutosten hoito.
- Kansainvälisten verkostojen toiminta (Euroopan raja-alueiden liitto AEER, Euroopan tutkimus- ja innovaatioalueiden verkosto ERRIN ja Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden NSPA-verkosto sekä Barentsin alueneuvosto).
- Maaseutuasiat.
- Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman hallinnointi sekä Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminta.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa aluekehitysyksikön vastuualoina ovat:

- älykkään erikoistumisen strategia,
- teknologiateollisuus,
- kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta,
- luovat alat,
- kansainvälinen toiminta ja
- Venäjän läheisyyden hyödyntäminen.

### Toiminnalliset tavoitteet 2021–2023

- Vastaamme lainsäädännössä maakunnan liitolle asetetuista aluekehitystehtävistä.
- Koordinoimme maakuntaohjelma POKAT2021 -ohjelman toteutusta, seuraamme ja arvioimme sen toteutumista.

- Laadimme uuden maakuntaohjelma POKAT2025 ja päivitämme siihen sisältyvän maakunnallisen älykkään erikoistumisen strategian ja vastaamme sen toteutuksesta.
- Edistämme aluekehitystä yksikön vastuualoilla ja koordinoimme sekä arvioimme maakuntaohjelman painopisteiden toteuttamista.
- Hyödynnämme EU:n ulkorajaohjelmia sekä Euregio Karelia- ja Barents-yhteistyöfoorumeita raja-alueyhteistyössä.
- Käynnistämme Euroopan Unionin vuosien 2021–2027 ohjelmakauden toteutuksen maakunnassa.
- Vastaamme alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien koordinoinnista, hallinnoinnista, rahoituksesta, tiedottamisesta, hankeneuvonnasta ja seurannasta.
- Koordinoimme Itä-Suomen rakennerahastotehtäviä ja Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmayhteistyötä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti ohjelmakauden 2014–2020 osalta.
- Toteutamme Maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n toimintaa tehokkaasti ja varmistamme aluekehittämisen koordinaation.
- Huolehdimme ohjelmakauden 2014–2020 sulkemisen.
- Vastaamme kansallisen alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) instrumentin suunnittelu- ja rahoitustehtävistä maakunnassa.
- Hyödynnämme muita EU-ohjelmia ja kansallisia ohjelmia aluekehityksessä

## Tehtävät ja tulostavoitteet 2021

### Strategia- ja ohjelmatyö

- Laadimme Pohjois-Karjalan maakuntaohjelman 2022–2025 ja siihen sisältyvän älykkään erikoistumisen strategian
- Koordinoimme, toteutamme ja arvioimme POKAT 2021 -maakuntaohjelmaa ja valmistelimme sen toimeenpanosuunnitelman
- Vastaamme aluekehittämisenkeskusteluista ja aluekehittämisen toimintamallin kehittämisestä maakunnassa.
- Seuraamme maakuntaohjelmien toteutumista systemaattisesti ja kehitämme seurantajärjestelmää edelleen.
- Vastaamme maakuntaohjelman asiantuntijatoiminnan (Edistäjät) koordinoinnista.
- Toteutamme POKAT-ryhmien toimintaa
- Järjestämme POKAT-kasvufoorumit
- Viemme loppuun Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman toteutuksen
- Käynnistämme EU:n uuden alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toteutumisen
- Vastaamme Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön toiminnasta.
- Osallistumme kansallisten ohjelmien ja päätösten valmisteluun ja vastaamme niiden toteutuksesta maakunnassa
- Koordinoimme Euroopan alueiden välisen yhteistyön (Interreg) ohjelmien toteutusta maakunnassa
- Osallistumme Interreg-ohjelmien valmisteluun.

- Osallistumme Karelia CBC -ohjelman toteuttamiseen ja hankkeiden valintaan seurantakomiteassa ja valintakomiteassa.
- Osallistumme rajan ylittävän yhteistyön (CBC) ohjelman valmisteluun.
- Edistämme maakunnallisen selviytymissuunnitelman (Koronakriisitä uuteen kasvuun) toteutusta
- Olemme aktiivisesti mukana Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategisessa yhteistyössä

### **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

- Toimimme edistäjinä yksikön vastuualoilla.  
Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelut, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidoryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen.
- Vastaamme POKAT-ryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla
- Järjestämme älykkään, kestävän ja osallistavan kasvun maakunnalliset foorumit.
- Toimimme maakunnan innovaatiotoiminnan, elinkeinoelämän ja rakennemuutosasioihin liittyvissä yhteistyöverkostoissa.
- Toimimme maaseudun kehittämisen yhteistyöverkostoissa.

### **Venäjä-yhteistyö**

- Osallistumme Euregio Karelian hallituksen ja sihteeristön työskentelyyn ja kehitämme Euregio Karelia -aluetta ja sen näkyvyyttä, jäsenalueiden yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa uuden Euregio Karelia yhteistyöstrategian 2021–2027 mukaisesti.
- Tiedotamme Venäjä-asioista ja edistämme maakunnan Venäjä-toimijoiden ja hankkeiden välistä yhteistyötä.
- Edistämme Venäjä-liiketoiminnan kasvattamista, rajaliikenteen sujuvoittamista, Venäjä-asiantuntemuksen vahvistamista sekä arjen hyvinvoinnin ja kansalaisten välisen vuorovaikutuksen lisäämistä maakunnassa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
- Valmistelemme RussiaHUB North Karelia -konseptin ja aloitamme HUBin toiminnan.

### **Kansainvälinen toiminta**

- Osallistumme yhteistyöalueiden, järjestöjen ja verkostojen toimintaan toimimalla järjestöjen hallituksissa, osallistumalla valiokuntien ja komiteoiden työskentelyyn sekä vuosikokouksiin sekä hakemalla aktiivisesti maakunnan kehitystä tukevia uusia kumppanuuksia.
- Toimimme aktiivisesti Barentsin alueneuvoston jäsenenä.

### **Itä-Suomen rakennerahastotehtävien koordinaatio Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 ohjelmassa**

- Työskentelemme Itä-Suomen maakuntien edustajana rakennerahasto-ohjelman seurantakomiteassa ja seurantakomitean sihteeristössä.
- Vastaamme Itä-Suomen koordinaatioryhmän toiminnasta ja osallistamme Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmän toiminnasta.
- Toteutamme aktiivisessa yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa hankehallinnon koordinaatiota ja yhteensovitusta. Vaikutamme rakennerahastotoimintaan liittyviin valtakunnallisiin linjauksiin.

- Koordinoimme Itä-Suomen maakuntaliittojen teknisen tuen.
- Vastaamme Itä-Suomen rakennerahastojen tiedotuksen ja viestinnän koordinaatiosta TEM:n viestintäryhmässä ja Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmässä.
- Avustamme hallintoviranomaista seurantakomiteatyössä sekä ohjelman täytäntöönpanoker-  
tomuksen laatimisessa komissiolle ja vastaamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordi-  
naatiosta.

### **Maakunnan yhteistyöryhmän toiminta**

- Varmistamme maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n ja sen sihteeristön kautta ohjelmien on-  
nistuneen toimeenpanon ja eri ohjelmien yhteensovituksen.
- Tiedotamme rakennerahasto-ohjelman toimeenpanosta rakennerahastot.fi -verkkopalve-  
lussa ja -somekanavissa, uutiskirjeissä, rahoituksen hakukuulutuksilla, hakijoiden neuvonnalla  
sekä järjestämällä tilaisuuksia ja laatimalla tiedotteita.

### **Rahoitustehtävät**

- Ohjaamme maakuntaliiton kautta kulkevan vuosittaisen EAKR-rahoituksen säädösten mukai-  
siin, laadukkaisiin ja tuloksekkaisiin hankkeisiin. Hankkeilla tuemme Kestävää kasvua ja työtä  
– Suomen rakennerahasto-ohjelman ja maakuntaohjelman tavoitteita. Hakukierrosten yhtey-  
dessä toteutamme tarvittaessa teemahakuja.
- Ohjaamme ja neuvomme hakijoita rahoituksen hakemisvaiheessa sekä sähköisen EURA2014 -  
tietojärjestelmän käytössä.
- Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistamme hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet mui-  
hin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin.
- Seuraamme rahoitettavia hankkeita ohjausryhmätyöskentelyn, seurantatietojen ja muun ai-  
neiston avulla. Kiinnitämme erityistä huomiota hankkeiden tuloksellisuuteen ja kehittämisva-  
rojen tehokkaaseen käyttöön.
- Toimimme maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa rahoituksen yhteyshenkilöinä.
- Vastaamme alueellisen kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) instrumentin suunnit-  
telu- ja rahoitustehtävistä maakunnassa, ml. Kaupunkien ekosysteemisopimukset

### **Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet**

- Käynnistämme maakuntaohjelman painopisteisiin liittyviä, maakuntaliiton asemaan ja tehtä-  
viin sopivia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyö- ja koordinaatiohankkeita.

## 4.4 Hallintopalvelut

Hallintopalvelut-yksikkö vastaa:

- Hallinto-, talous- ja henkilöstöasioista.
- Luottamushenkilöhallinnon toiminnasta (valtuusto, hallitus, tarkastuslautakunta).
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinnosta.
- EAKR:n ja kansallisen kehittämisrahoituksen maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnoinnista, rahoitus- ja maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Hankinnoista, sopimuksista, toimitiloista, toimistopalveluista.
- Tietotekniikkapalveluista (Meidän IT ja talous Oy tuottaa).
- ICT:n, laajakaistan, sähköisten palvelujen ja digitukipalvelujen koordinointi ja edistäminen,-
- Maakuntaohjelman toteuttamisessa ICT- ja tietoyhteiskunta-asiat.

### Toiminnalliset tavoitteet 2021–2023

- Hoidamme hallinnon ja talouden, hankerahoitus- ja maksatusasiat sekä luottamushenkilöhallinnon palvelut luotettavasti
- Tavoitteleme hallinnon, talouden sekä tietotekniikan ja toimitilojen osalta taloudellista ja tuloksellista toimintaa.
- Käytämme Pohjois-Karjalan hankintatoimen yhteishankintoja ja palveluja.
- Huolehdimme henkilöstön työskentelyolosuhteista. Reagoimme esiin tuleviin tarpeisiin ja muutoksiin.
- Hallinnoimme, koordinoimme ja toteutamme maakuntaliitolle kuuluvia laajakaistarakentamiseen ja julkiseen tukeen liittyviä tehtäviä, sähköisten palvelujen käyttöönottoa edistäviä hankkeita sekä vastaamme kansallisesta digituen alueellisesta koordinaatiotehtävästä ja rahoituksesta. Edistämme maakunnan kehittymistä Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankkeilla.

### Tehtävät ja tulostavoitteet 2021

#### Hallinto, talous ja palvelut

- Varmistamme riittävät henkilöresurssit ja henkilöstön koulutusmahdollisuudet.
- Toteutamme tiedonhallintalain edellyttämät toimenpiteet.
- Toteutetaan pysyvän sähköisen säilyttämisen mahdollistavat hankinnat (sähköinen allekirjoitus- ja -arkistoratkaisut).

#### Rahoitus ja maksatus eri rahastoissa

- Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnoinnista ja maksatusasioista.
- Huolehdimme EAKR-maksatusten ja muun kansallisen kehittämisrahoituksen maksatusten päätöksistä.

## **Maksatukset, varmennukset ja jatkotoimenpiteiden valmistelu (EAKR)**

- Maksatushakemusten tarkastukset, paikan päällä tehtävät varmennukset, jatkotoimenpiteiden valmistelun sekä raportoinnin teemme lakien ja asetusten sekä hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti. Yleisasetuksen 1303/2013 mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa.
- Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa sekä EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.
- EU:n ohjelmakauden 2021–2027 tehtävät uuden hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti.

## **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

- Toteutamme ja edistämme EU:n ja kansallisen tason digitaalistrategioiden tavoitteiden mukaista toimintaa.
- Huolehdimme maakuntaohjelman ICT-hankkeiden edistämistehtävistä.

## **Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet**

Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita kuten laajakaistan ja digitukeen liittyviä hankkeita, joilla parannetaan huippunopean laajakaistan saatavuutta, sähköisten palvelujen käyttöönottoa ja käyttöä sekä digitukipalvelujen alueellista kehittämistä.

## **4.5 Maakunnan edunajaminen**

Maakunnan edunajaminen -yksikkö vastaa:

- Maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa.
- Yritysten toimintaympäristön parantamisesta edistämällä Pohjois-Karjalan elinkeinoelämän kilpailukykyä ja maakunnan työllisyyttä.
- Ennakointityöstä sekä tilastotietopalveluista maakunnan ja sen kuntien kehityksen seurannan ja päätöksenteon tueksi.
- Kunnanjohtajakokousten, kuntataloustyöryhmän sekä kamreerikokousten asioiden valmistelusta ja kokousten järjestelyistä.
- Maakunnallisen nuorisovaltuuston ja eläkeläistyöryhmän koordinaatiosta.
- Maakuntaohjelman koulutus-, hyvinvointi-, matkailu- ja maahanmuuttoasioiden edistämistehtävistä.

Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden eteneamiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan hallitusohjelman toimeenpanossa, valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa päätöksenteossa. Tavoitteita edistetään aktiivisella kaikki voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella. Menettelytapoja uudistetaan vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.



Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seuranta- ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Lisäksi osallistutaan valtion ja kuntien yhteispalvelujen kehittämiseen. Keskeisiä ovat myös kuntiin ja erityisesti kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely sekä kunnanjohtajakokousten järjestämisvastuu.

Ennakointi- ja tilastopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta strategian toteuttamisessa.

### **Toiminnalliset tavoitteet 2021–2023**

- Vaikutamme edunvalvonnalla valtion määrärahojen ja hankkeiden kohdentumiseen Pohjois-Karjalaan siten, että maakunnan hyvinvointi ja elinvoimaisuus ja edellytykset menestyä rakenteellisten ja toimintaympäristömuutosten oloissa säilyvät.
- Edistämme Pohjois-Karjalan kuntien elinvoimaa tarjoamalla asiantuntijapalveluja erityisesti kuntatalouteen ja -lainsäädäntöön liittyen. Lisäksi toteutamme joustavasti ja asiakaslähtöisesti muita kuntien maakuntaliitolle antamia kuntasektorin toimeksiantoja.
- Toteutamme vaikuttavaa ennakointitoimintaa ja seuraamme maakunnan tilan kehitystä. Eri-tyistä huomiota kiinnitämme maakunnan hyvinvoinnin ja elinvoiman kehitysedellytyksiä ja koulutussektorin muutosta tukeviin toimenpiteisiin.
- Koordinoimme maakunnallisen nuorisovaltuuston (MANUVA) ja Pohjois-Karjalan eläkeläisneuvottelukunnan toimintaa ja kokouksia.
- Toimimme asiakaslähtöisesti ja joustavasti sidosryhmien tarpeita kuunnellen.

### **Tehtävät ja tulostavoitteet 2021**

#### **Vaikuttavuutta maakunnan edunajamisella**

- Edunajamistyöllä varmistamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Tehostamme hallitusohjelman toimeenpanoon vaikuttamista kiinnittäen erityistä huomiota liikennepoliittikkaan, kuntatalouteen ja sote-maakuntien perustamiseen. Vaikuttamistyöllä tuetaan maakunnallisen korona exit -suunnitelman toteuttamista.
- Laadimme Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2022 -asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Hankkeiden toteutumista edistetään myös maakunnan omia kehittämispanoksia suuntaamalla ja uusien hankkeiden toteutumista edistämällä.
- Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme eri vaikuttamiskanavia aktiivisesti käyttäen Pohjois-Karjalan tavoitteista.
- Vastaamme siitä, että Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajilla on ajantasaiset tiedot edunajamisen tavoitteista. Keskeisten ja nopeaa toimintaa edellyttävien tavoitteiden toteutumiseksi toimimme proaktiivisesti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen.
- Järjestämme kansanedustajille tilaisuuksia ajankohtaisista asioista.
- Vastaamme puheenjohtajamaakuntana Itä-Suomi -yhteistyön koordinaatiosta ja Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan ja Itä-Suomen neuvottelukunnan toimintaan liittyvistä

järjestelyistä. Toimimme puheenjohtajana Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteisessä edunajamistyössä.

- Aktivoimme vaelluskalakantojen luontaista lisääntymistä parantavia hankkeita.
- Koordinoimme ja tuemme maakunnallisen nuorisovaltuuston (MANUVA) ja eläkeläisneuvottelukunnan toimintaa vahvistettujen toimintasuunnitelmien mukaisesti.

### **Edistetään kuntasektorin edelläkävijyyttä**

- Seuraamme kuntatalouden tilannetta, analysoimme kuntien ja kuntayhtymien talousarvioita ja tilinpäätöksiä sekä vaikutamme valtion talousarvion kuntalinjauksiin.
- Seuraamme aktiivisesti kuntien kiinteistöverojärjestelmän uudistustyötä ja pyrimme vaikuttamaan sen valmisteluun niin, että kuntien tulopohja ja kuntalaisten tasa-arvo maan eri osien kesken toteutuu.
- Edistämme maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon Siun sote -mallin toteuttamista osana valtakunnallista sote-uudistusta. Osallistumme vuoden 2021 aikana mallin kehittämiseen erityisesti talouden näkökulmasta mm. tiedolla johtamisen hankkeella.
- Valmistaudumme ennakoivasti kuntien roolin ja tehtävien muuttumiseen vuoden 2023 alusta lähtien.
- Edistämme muita kuntasektorin kannalta ajankohtaisia asioita.

### **Tilastoilla ja ennakkoinnilla pohjaa päätöksenteolle**

- Uudistamme ennakointi-, tietopalvelu- ja tilastotoimintaa entistä paremmin omia ja sidosryhmien tarpeita vastaavaksi.
- Toteutamme Valtiovarainministeriön pääosin (85 %) rahoittamaa Pohjois-Karjalan kuntajohdon tiedolla johtamisen kehittämishanketta, jossa edistetään kuntien digitalisaatiota sekä toimintatapojen uudistamista ja yhteistyötä niin kunnissa sisäisesti kuin myös kuntien kesken. Hankkeessa luodaan tietoa, jossa yhteen paikkaan kootaan kuntajohdon toiveiden mukainen sisältö edistämään tiedolla johtamista.
- Asiakaslähtöisesti kokoamme, tuotamme, jalostamme, analysoimme ja välitämme ajantasaista, laadukasta, monipuolista ja helposti saatavilla olevaa tilastotietoa maakunnan kehityksen seurannan, aluekehitystyön, edunajamisen, suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä maakuntaliiton omiin että sidosryhmien tarpeisiin.
- Tuotamme ennakointitietoa koulutuksen suunnittelun tarpeisiin ja edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä. Koordinoimme maakunnallisen koulutus- ja sivistysstrategian sekä hyvinvointistrategian toimeenpanoa. Keräämme tietoa maakunnan oppilaitoksilta koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista. Hyvinvointistrategian toimeenpanossa keskitytään toimintasuunnitelman sekä sen kärkiteemoiksi nostettujen sisältöjen tunnettavuuteen, seurantaan ja toiminnan vaikuttavuuden arvioimiseen.
- Toimimme aktiivisesti maakunnallisessa ja valtakunnallisessa ennakointiverkostossa.
- Ylläpidämme ja julkaisemme Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriä ja haemme aktiivisesti keinoja koota muidenkin sektoreiden ajankohtaisempia työpaikkatietoja.
- Osallistumme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman laatimiseen.
- Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan toimialojen kehityksestä (muun muassa Pohjois-Karjalan TRENDIT -julkaisu) ja ajankohtaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Trendit-julkaisun tuottamista jatketaan tulevaisuusrahaston ja kumppanirahoituksen turvin.
- Toteutamme Interreg Europe -rahoitteista Passpartool-hanketta, jonka tavoitteena on tehdä näkyväksi innovaatioprosessien taustalla olevia tekijöitä ja kehittää työkaluja ja mittareita niiden tunnistamiseen ja arviointiin. Toiminnalla edistetään alueen innovaatiotoimintaa kannustamalla uusien, epätavallisten verkostojen ja yhteistyön luomiseen ja näiden kautta uusien innovaatioiden syntyymiseen.



- Vakiinnutamme maakunnallisen julkisen puolen viestijöiden verkoston toiminnan. Tavoitteenamme on vahvistaa maakunnan viestejä muualle Suomeen sekä tukea viestijöitä työsään ja kehittää heidän osaamistaan.
- Koordinoimme Pohjois-Karjalan valmiusfoorumin yhteyteen talvella 2020/2021 muodostettavan viestintäelementin toimintaa. Yhteistyö kriisiviestinnässä lisää maakunnan asukkaiden turvallisuutta ja auttaa viranomaisten toimintaa. Toimintaan kuuluvat muun muassa viestinnän alueellisten toimenpidekorttien tuottaminen, koulutus ja varautumisharjoitukset.
- Maakuntaliiton verkkosivujen tekniikka uudistuu. Samalla parannamme myös verkkosäiltöjen saavutettavuutta (esim. selkeä kieli). Huomioimme saavutettavuuden kaikessa viestinnässä.
- Viestinnässä korostamme Koronakriisistä uuteen kasvuun – Pohjois-Karjalan selviytymissuunnitelman teemoja.
- Huomioimme Pohjois-Karjalaan liittyvän Heinäveden kunnan viestinnässämme.
- Valmistelemme maakuntaliiton viestintämateriaalit ja järjestämme vuosittain paikallisen päätoimittajatapaamisen sekä tarvittaessa toimittajavierailuja maakunnan kohteisiin.
- Toteutamme sidosryhmäkyselyn viestinnästämme.

### **Maakunnan markkinoinnilla paikallisylypeyttä, pito- ja vetovoimaa**

- Aktivoimme maakunnan asukkaita, toimijoita ja vaikuttajia rakentamaan innostavaa tulevaisuudenkuvaa omilla toimenpiteillään sekä vaikuttajamarkkinoinnin keinoin.
- Vahvistamme maakuntapäivän avulla pohjoiskarjalaisten paikallisylypeyttä ja maakuntaidentiteettiä. Maakuntapäivän toteutuksessa huomioimme, että vuosi 2021 on Pohjois-Karjalan 300-vuotisjuhlavuosi. Jaamme maakuntapäivän yhteydessä Yksinäisyyttä vähentävä teko -palkinnon ja myönnämme tunnustuksen maakunnan eteen tehdystä työstä.
- Herätämme kiinnostusta ja uudistamme mielikuvia imagomarkkinoinnilla, jossa hyödynnetään monipuolisesti markkinointiviestinnän eri kanavia ja keinoja.
- Jatkamme Uraputki-rekrymarkkinoinnin taktisia kampanjoita kotimaassa, millä houkuttelemme osaajia maakuntaan yhteistyössä alueen yritysten ja organisaatioiden kanssa.
- Toteutamme kansainvälistä osaajahoukuttelua North Karelia – You're welcome -rekrymarkkinoinnin alueellisella konseptilla ja tuotamme siihen liittyvää materiaalia alueen toimijoiden käyttöön.
- Hyödynnämme kasvanutta kiinnostusta kotimaan ja luontomatkailuun toteuttamalla matkailumarkkinoinnin toimenpiteitä yhdessä Visit Karelian ja muiden paikallisten matkailutoimijoiden kanssa.

### **Tapahtumat elävöittävät maakuntaa**

- Olemme mukana järjestämässä erilaisia tapahtumia maakunnassa, muun muassa Uuden vuoden vastaanottoa, Urheilugaalaa, KV-opiskelijoiden tervetulo tapahtumaa sekä Barents Press -tilaisuutta. Lisäksi isännöimme 2–3 maakunnan kärkipalloilujoukkueen ottelua.

### **Kulttuurista elinvoimaa ja hyvinvointia**

- Osallistumme kulttuurihyvinvointisuunnitelman tekemiseen.
- Pohjois-Karjalan kulttuuritieto -työkalua hyödynnetään ja sitä kehitetään edelleen.
- Järjestetään maakunnan taide- ja kulttuurialan tekijöiden ja toimijoiden yhteistapaaminen.
- Osallistumme Saimaailmiö 2026 -kulttuuripääkaupunkihakuun ja Itä-Suomen kulttuurin yhteistyöstrategian kehittämiseen.

## Järjestötyötä turvaamassa

- Osallistumme Järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) kokouksiin ja toimimme kotiseututyöhön ja kyläasioihin liittyvissä verkostoissa (Pohjois-Karjalan kotiseutuyhdistysten liitto ry, Suomen Kotiseutuliitto ry, maakuntamuseopäivät, Pohjois-Karjalan Kylät ry).
- Olemme mukana palkitsemassa Pohjois-Karjalan vuoden kylää.

## Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

Toimimme osatoteuttajana EU:n Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman hankkeessa Become Karelian! – Work and live in North Karelia, jossa maakuntaliiton työpakettin (TP3) tavoitteena on parantaa alueen houkuttelevuutta kansainvälisesti luomalla maakunnan yhteinen, alueen brändiä ja vetovoimatekijöistä hyödyntävä kv-rekrymarkkinoinnin konsepti.

## 4.7 POKAT- ja muut asiantuntijatyöryhmät

### POKAT-ryhmät

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta alkaen 1997 maakuntahallituksen koolle kutsumia asiantuntijaryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa alueen kehittämisen sidosryhmäyhteistyötä. POKAT 2021 -maakuntaohjelman valmistuttua ryhmien toiminta ja pelisäännöt on uudistettu vastaamaan uuden maakuntaohjelman painopisteitä ja maakunnan kehittämisen tavoitteita. POKAT-ryhmien toiminnassa huomioidaan maakunnassa toimivat muut asiantuntijaryhmät ja näin vältetään päällekkäistä toimintaa. Ryhmille on laadittu pelisäännöt, joiden tavoitteena on aluekehittämisen entistä parempi systematisointi, toteuttamisen suunnittelu ja toteutumisen seuranta sekä yleinen ohjelmatyön osaamisen lisääminen.

POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä. Teemaryhmät ovat nimensä mukaisesti maakunnan kehittämisen kannalta keskeisen teeman sidosryhmistä laajasti koostettuja ryhmiä. Niillä on maakuntahallituksen nimeämä puheenjohtaja ja jäsenet. Asiantuntijaryhmät puolestaan kehittävät maakuntaohjelman vastuuklustereita ja asiantuntijajäsenet ovat nimenneet keskuudestaan puheenjohtajan. Kaikille ryhmille on nimetty vastuuhenkilöksi maakuntaliitossa toimiva vastuualan edistäjä, joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoii ja koordinoi ryhmän toimintaa.

POKAT-ryhmät kokoontuvat vähintään 3–4 kertaa vuodessa. Toiminnan jatkuva ja monitasoinen arviointi ja seuranta on olennaisesti mukana POKAT-ryhmien toiminnassa. Vuosittain järjestetään maakuntaohjelman vision mukaiset kasvufoorumit: älykäs kasvu, kestävä kasvu ja osallistava kasvu. POKAT-ryhmiä hyödynnetään vuonna 2021 erityisesti uuden maakuntaohjelman POKAT 2025 laadinnassa.

### POKAT-teemaryhmät:

1. Hyvinvointi.
2. Järjestöasian neuvottelukunta JANE.
3. Koulutus- ja ennakointi.
4. Liikennejärjestelmä.
5. Venäjä.

### **POKAT-asiantuntijaryhmät:**

1. Kansainvälisyys.
2. Kivi- ja kaivannaistoiminta.
3. Kulttuuri.
4. Luovat alat.
5. Matkailu.
6. Metsäbiotalous.
7. Teknologiateollisuus.
8. Ilmasto- ja energia

Toimintaa voidaan edistää myös jonkin toisen organisaation asiantuntijaryhmän kautta. Tällaisia työryhmiä ovat Turvallisuus-, Ruoka- ja Maaseutuohjelma -ryhmät. Lisäksi maakuntaliitossa toimii Maakunnan Vetovoima -työryhmä.

Maakuntahallitus on nimennyt suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri alojen asiantuntijoita käsittävän SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arvioinnin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

Maakuntaliitto vastaa myös maakunnallisen Eläkeläisneuvottelukunnan ja Nuorisovaltuuston (MANUVA) toiminnasta.

## 5 Taloussuunnitelma 2021–2023 ja talousarvio 2021

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton vuosien 2021–2023 toiminnallisten tavoitteiden ja vuoden 2021 tulostavoitteiden toteuttamiseksi on laadittu taloussuunnitelma vuosille 2021–2023 ja talousarvio vuodelle 2021.

Käyttötalousosan muodostavat Pohjois-Karjalan maakuntaliiton luottamushenkilöhallinnon, toimiston, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston ja liiton hallinnoimat projektit nettomääräisenä.

Maakuntaliiton talousarviot vuosina 2017–2019 ovat olleet voimakkaasti alijäämäisiä maakunta- ja soteuudistuksen takia ja maakuntaliiton ylijäämiä haluttiin purkaa ennen uudistuksen voimaantuloa. Vuosi 2016 oli edellinen vuosi, jonka talousarviossa tulot ja menot olivat tasapainossa.

Vuoden 2021 talousarvion käyttötalouden toimintatuotot ovat 3 800 000 euroa (kasvu vuoteen 2020 + 4,0 %). Toimintamenot 3 800 000 (kasvu vuoteen 2020 + 4,0 %). Heinäveden kunta siirtyy Pohjois-Karjalan maakuntaan ja osaksi Pohjois-Karjalan maakuntaliittoa 1.1.2021 alkaen. Tämä merkitsee sitä, että nykyisten Pohjois-Karjalan kuntien maksuosuus kasvaisi vuoteen 2020 verrattuna noin 2 %

Talousarviossa ei ole varauduttu investointeihin.

Jäsenkuntien maksuosuudet peritään perussopimuksen mukaisesti kuntien laskennallisten verotulojen suhteessa. Maksuosuudet on esitetty sivulla 35.

### Toimintasuunnitelman ja talousarvion sitovuustasot

Toimintasuunnitelmassa esitetyt toiminnalliset tavoitteet eivät ole maakuntavaltuustoon nähden sitovia, vaan ne on tarkoitettu toimintaa ohjaavaksi. Talousarvion käyttötalousosan sivulle 32 on merkitty \*-merkillä talousarvion 2021 maakuntavaltuustoon nähden sitovat luvut.

### Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilöhallinnon toimintamenot sisältävät maakuntavaltuuston, -hallituksen, tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toiminnasta aiheutuvat kustannukset ja ne pysyvät vuoden 2020 tasolla.

### Toimisto

Toimiston toimintamenoissa varaudutaan vuoden 2020 tapaan tarkkaan taloudenpitoon. Vuoteen 2020 verrattuna lisäkustannuksia aiheuttaa Itä-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteisestä puheenjohtajavuodesta 2021, maakunta 300-juhlavuoden maakuntapäivän järjestelyistä sekä lisääntyneistä henkilökustannuksista. Maakuntajohtajaratkaisun myötä palataan vuoden 2015 syksyn henkilöstörakenteeseen.

## **Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto**

Tulevaisuusrahastoon on varattu 675 000 euroa vuodelle 2021

### **Projektit**

Talousarviossa varaudutaan (netto 25 000 euroa) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton projekteista maakuntaliitolle aiheutuviin kustannuksiin.



**Taulukko 1 Talousarvio 2021 ja taloussuunnitelma 2021–2023: Käyttötalouso**

	Tilinpäätös 2019 Euroa	Talousarvio 2020 Euroa	Talousarvio/ TS1 2021 Euroa	TS2 2022 Euroa	TS3 2023 Euroa
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>					
<b>Luottamushenkilöhallinto</b>					
<b>Toimintatuotot</b>					
Henkilöstökulut	-69 711,02	-80 000	-80 000		
Palvelujen ostot	-40 286,72	-77 000	-77 000		
Muut toimintakulut	-1 275,35	-3 000	-3 000		
Toimintamenot	-111 273,09	-160 000	-160 000	-160 000	-160 000
Netto	-111 273,09	-160 000	*-160 000	-160 000	-160 000
<b>Toimisto</b>					
Toimintatuotot	3 205 394,04	2 979 000	*3 125 000	3 275 000	3 425 000
Henkilöstökulut	-2 055 974,88	-1 914 000	-2 005 000		
Palvelujen ostot	-621 149,49	-500 000	-530 000		
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-89 970,18	-50 000	-50 000		
Avustukset	-33 587,13	-30 000	-30 000		
Vuokrat	-279 234,55	-225 000	-245 000		
Muut toimintakulut	-49 170,41	-30 000	-35 000		
EU-toimisto	-45 219,46	-45 000	-45 000		
Toimintamenot	-3 174 306,10	-2 794 000	*-2 940 000	-3 090 000	--3 240 000
Netto	31 087,94	185 000	185 000	185 000	185 000
<b>Projektit</b>					
Toimintatuotot	2 274 700,84				
Toimintamenot	-2 344 849,96				
Netto	- 70 149,12	-25 000	*-25 000	-25 000	-25 000
<b>Tulevaisuusrahasto</b>					
Toimintatuotot	750 000,00	675 000	*675 000	675 000	675 000
Toimintamenot	-663 9360,69	-675 000	*-675 000	-675 000	-675 000
Netto	86 069,31	0	0	0	0
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ</b>					
Toimintatuotot	6 230 094,88	3 654 000	3 800 000	3 950 000	4 100 000
Toimintamenot	-6 294 359,84	-3 654 000	-3 800 000	-3 950 000	--4 100 000
Netto	-64 264,96	0	0	0	0

**Taulukko 2 Talousarvio 2021 ja taloussuunnitelma 2021–2023: Tuloslaskelmaosa**

	Talousarvio/ TS1 2021 Euroa	TS2 2022 Euroa	TS32023 Euroa
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>			
<b>Varsinainen toiminta</b>			
Toimintatuotot	3 800 000	3 950 000	4 100 000
Toimintamenot	-3 800 000	-3 950 000	-4 100 000
<b>Käyttökate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rahoitustulot ja -menot			
Korkotulot	0	0	0
Muut rahoitustulot			
Korkomenot			
Muut rahoitusmenot			
<b>Vuosikate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Suunnitelmapoistot			
Satunnaiset menot ja tulot			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poistoeron muutos			
Varausten muutos			
Rahastojen muutos			
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Taulukko 3 Talousarvio 2021 ja taloussuunnitelma 2021–2023: Rahoitusosa**

	Talousarvio 2021 Euroa	Taloussuunnitelma 2022 Euroa	Taloussuunnitelma 2023 Euroa
<b>RAHOITUSOSA</b>			
<b>Kuntayhtymän toiminta</b>			
<b>Tulorahoitus</b>			
Vuosikate	0	0	0
Satunnaaiset erät			
Pakollisten varausten muutos			
<b>Investoinnit</b>			
Käyttöomaisuusinvestoinnit			
Rahoitusosuudet investointeihin			
Käyttöomaisuuden myyntituotot			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys			
<b>Rahoitusjäämä/rahoitustarve</b>	0	0	0
<b>Pääomarahoitus</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys			
Oman pääoman lisäys/vähennys			
<b>Toimintapääoman muutos</b>	0	0	0

**Taulukko 4 Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2021**

<b>Jäsenkunta</b>	<b>Laskennalliset verotulot vuonna 2019 Euroa</b>	<b>Maksuosuus/vuosi Euroa</b>	<b>Maksuosuus/vuosi %</b>
Ilomantsi	15 885 755	116 660	3,07
Joensuu	248 420 162	1 820 580	47,91
Juuka	12 677 942	93 100	2,45
Kitee	29 635 505	217 360	5,72
Kontiolahti	49 971 927	366 320	9,64
Lieksa	35 668 505	261 440	6,88
Liperi	38 499 273	282 340	7,43
Nurmes	27 970 497	205 200	5,40
Outokumpu	20 200 320	148 200	3,90
Polvijärvi	10 705 185	78 660	2,07
Rääkkylä	5 455 744	39 900	1,05
Tohmajärvi	12 620 599	92 720	2,44
Heinävesi	10 566 652	77 520	2,04
<b>Yhteensä</b>	<b>518 278 066</b>	<b>3 800 000</b>	<b>100,00</b>

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä on vuoden 2019 laskennalliset verotulot. Jäsenmaksuosuudet tarkistetaan laskutusajankohtana olevien viimeisten laskennallisten tai lopullisten verotulojen perusteella.

Maksuosuudet peritään jäsenkunnilta tasasuuruksina erinä 31.1., 31.5. ja 30.9.



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*